

# Основные направления деятельности и операционный обзор

## Морские контейнерные перевозки

FESCO выполняет внутренние, импортные, экспортные и транзитные контейнерные перевозки, лидирует в области транспортировки контейнеров в Россию через Дальний Восток из стран Юго-Восточной Азии, а также предлагает комплексные логистические услуги по перевозке опасных, негабаритных и сборных грузов, спецтехники и генеральных грузов. FESCO оперирует 17 внешнеторговыми и каботажными морскими линиями. География перевозок охватывает более 110 портов по всему миру.

На внешнеторговых линиях в 2024 году FESCO:

- для увеличения вместимости на одном из самых востребованных маршрутов запустила в рамках линии FCDL новую контейнерную линию FESCO China Direct Line-5 (FCDL-5), которая напрямую связала Шанхай и ВМТП. Транзитное время в пути составляет три дня, частота отправок – один раз в неделю;
- запустила регулярную линию FESCO Intra Asia Service (FIAS) между Вьетнамом и Малайзией. FIAS стала первым за почти 20 лет морским сервисом без судозаходов в российские порты. Линия была создана не только для развития локальных контейнерных перевозок между Вьетнамом и Малайзией, но и как фидерная линия для доставки дополнительного объема грузов между Малайзией и другими странами Юго-Восточной Азии и Индийского субконтинента (Шри-Ланка, Сингапур, Бангладеш, Индия, Индонезия, Таиланд) с Россией. В этом случае контейнеры следуют через Хошимин, где их перегружают на другие суда Группы, которые работают на линии FESCO Vietnam Direct Line, связывающего порты Вьетнама и Владивостокской морской торговый порт;
- активно развивала сервис FESCO Baltorient Line (FBOL), связывающий порты Китая, Индии и Санкт-Петербурга: было отправлено свыше 75 тыс. TEU, что почти в три раза больше уровня 2023 года. В 2024 году были добавлены прямые судозаходы в китайские порты Далянь, Циндао и корейский порт Пусан. Также в 2024 году на линию зашло последнее судно из серии шести современных контейнеровозов, построенных по заказу FESCO на верфи в Китае;

- отправила морским сервисом FESCO Indian Line West (FIL-W) между индийскими портами и Новороссийском более 16 тыс. TEU, что превышает показатели прошлого года в десять раз. Кратный рост произошел благодаря интенсивному развитию морских перевозок между странами и увеличению вместимости флота на линии. Кроме того, с сентября 2024 года Группа добавила в маршрут FIL-W регулярные прямые судозаходы в порт Джебель-Али (ОАЭ), а в декабре на базе сервиса запустила контейнерные перевозки между Новороссийском и портом Момбаса (Кения). Экспортные отправки из России осуществляются через порт транзитного Мундра (Индия), импортные отправки из Кении – через порт Джебель-Али;
- запустила обновленный морской сервис FESCO Black Sea Service (FBSS), который теперь напрямую связывает порты Китая с Новороссийском через Суэцкий канал. Основу грузопотока морской линии в импорте формируют товары народного потребления, готовые автомобили и машинокомплекты, в экспорте – продукция лесопромышленного комплекса и целлюлозно-бумажной промышленности, неопасная химия, удобрения, продукция АПК, а также рефконтейнерные грузы в обоих направлениях.

На каботажных линиях в 2024 году FESCO:

- заменяла флот на более вместительные суда, что позволило увеличить объемы груженых контейнеров на линии Петропавловск-Камчатский – Владивосток (FPKL) на 3 005 TEU, или 20 % относительно уровня 2024 года. Кроме того, это дало возможность произвести комбинированные рейсы на линиях Владивосток – Анадырь – Эгвекино (FADL) и FPKL без нарушения стабильности и регулярности сервисов, а также поддержать сервис FPKL дополнительной вместимостью;
- заменяла флот на линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL), увеличив вместимость на 49 %.

## Основные операционные результаты морских контейнерных перевозок, тыс. TEU

Показатель	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Объемы внешнеторговых линий, тыс. TEU	288	342	419	501	20
Объемы каботажных линий, тыс. TEU	81	84	105	104	(1)

Источник: данные Компании

## Трамповые перевозки

FESCO осуществляет комплекс логистических решений, направленных на реализацию проектных и специальных перевозок, на собственном флоте. По итогам 2024 года судо-сутки в эксплуатации составили 9 162, что на 8 % выше уровня 2023 года.

В 2024 году FESCO:

- продолжила развивать перевозки через Северный морской путь на специальных судах типа MPP<sup>1</sup> между Санкт-Петербургом, Архангельском, Певеком, Находкой, странами Юго-Восточной Азии и Китаем. В общей сложности перевезено более 115 тыс. т генерального груза;
- осуществила семь рейсов в рамках развития перевозок по Северному морскому пути;
- продолжила сотрудничество с Национальным центром полярных и океанических исследований Министерства земледелия Индии: дизель-электроход «Василий Головин» успешно завершил третий рейс в рамках

пятилетнего контракта, доставив грузы на индийские научно-исследовательские станции «Бхарати» и «Майтри».



Дизель-электроход «Василий Головин» в Антарктиде.

Фото сделано из седьмой индийской научно-исследовательской экспедиции тревел-блогером проекта «Место на Земле» Константином Парфеньевым.

## Основные операционные показатели транспортного флота

Показатель	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Судо-сутки в эксплуатации	6 236	6 931	8 470	9 162	8

Источник: данные Компании

## Интермодальные сервисы

FESCO осуществляет интермодальные внутрисервисные, а также внешнеторговые (экспортные, импортные и транзитные) контейнерные перевозки.

В 2024 году FESCO продолжила развитие своих ключевых направлений и новых сервисов для расширения географии:

- запущен регулярный сервис из Владивостока в Тольятти – FESCO Togliatti Shuttle. Сервис ориентирован на транспортировку в Тольятти и регион Поволжья импортных товаров, прибывающих в ВМТП из стран Восточной и Юго-Восточной Азии;

- в дополнение к существующему в импортном направлении сервису FESCO Chelyabinsk Shuttle запущен экспортный сервис со станции Формачево, что позволяет увеличивать возможности отгрузки из Уральского региона в сторону ВМТП;

- в рамках развития железнодорожных сервисов в Северо-Западном регионе России запущены сервисы FESCO Komi Shuttle (из Сыктывкара во Владивосток), FESCO Neva Moscow Shuttle (из Санкт-Петербурга в Москву), FESCO Baltic Black Sea Shuttle (из Санкт-Петербурга в Новороссийск). Для предоставления клиенту комплексного интермодального решения железнодорожные сервисы связаны с морскими сервисами FESCO;

<sup>1</sup> От англ. multi-purpose vessel – многоцелевое судно.

- запущены сервисы и регулярные отгрузки со станций Жигулевское море (Тольятти), Орловка, Стерлитамак, Войновка, Алапаевск, Марьяновка, Барабинск. Сервисы расширяют возможности по отправке грузов из регионов в экспортном направлении;
- достигнуты рекордные объемы отгрузки в экспортных сухопутных поездах (рост на 150 %, по сравнению с уровнем прошлого года, до 31 678 TEU), в том числе прирост через Республику Казахстан составил 1 559 %;
- несмотря на общее сокращение наряд-заказов со стороны железнодорожной сети в сторону Дальнего Востока, FESCO сохранила объемы экспорта и увеличила долю ПСЖВС<sup>1</sup> в поездах до 39 % (на 8 % выше уровня прошлого года);
- FESCO впервые начала отправки длиннооставных ускоренных контейнерных поездов со станции Тобольск в экспортном направлении. В рамках одного контейнерного поезда количество погруженных контейнеров увеличилось на 43 %;
- рост импортных сухопутных перевозок из Китая в Россию позволил FESCO увеличить объемы интермодальных перевозок на 50 % относительно уровня 2023 года;
- FESCO продолжила развитие продаж сервиса FALB (FESCO Asian Land border): запущены сквозные перевозки из Китая до станции Силикатной с прямым взаимодействием с китайскими подрядчиками по железным дорогам. Также организованы сервисные поезда по маршруту Чунцин – Колядичи (для клиентов автомобильной отрасли) и Сиань – Новочебоксарск;

- запущена продажа интермодальных сервисов через агентов в Турции, Индии, ОАЭ. Агентские продажи дополняют объемы перевозок, продаваемые российскими офисами Компании;
- запущены комплексные логистические решения по управлению цепями поставок для еще двух отраслей в импорте: FESCO Fashion для легкой промышленности и FESCO Chemical – для предприятий химической отрасли или трейдеров;
- для развития импортных и экспортных перевозок собственной линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL) открыт офис в Калининграде. Офис представляет Компанию и линию FESCO в Калининградской области, а также оказывает полный комплекс транспортно-логистических услуг, в том числе включающий предоставление автоперевозок на собственных активах Группы;
- для развития морских и интермодальных сервисов Группы во Вьетнаме, в Малайзии, Таиланде, а также странах Юго-Восточной Азии открыта дочерняя компания во Вьетнаме, которая предоставляет полный комплекс транспортно-логистических услуг с фокусом на морские и интермодальные перевозки.

Совершенствование сервисов, развитие новых направлений, а также рост в импортно-экспортных сухопутных перевозках из Китая в Российскую Федерацию и обратно позволили FESCO увеличить объемы интермодальных перевозок на 2 % относительно 2023 года.

### Основные операционные результаты интермодальных перевозок

Показатель	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Объемы, тыс. TEU	465	507	625	635	2

Источник: данные Компании

## Терминальная деятельность

FESCO оказывает стивидорные, сюрвейерские и транспортно-экспедиционные услуги, включая погрузку и разгрузку судов, вагонов и грузовых автомобилей на базе собственной терминальной сети, в которую входят:

- ВМТП – крупнейший универсальный порт на Дальнем Востоке России, который работает с различными видами грузов, включая контейнерные, сборные, навалочные и генеральные грузы, машины и большегрузные автомобили;
- Терминал ФЕСКО Гайдамак, специализирующийся на переработке генеральных грузов, зерна, строительных материалов, пиломатериалов, автотехники экспортно-импортного направления.



Контейнеровоз FESCO в ВМТП

<sup>1</sup> ПСЖВС – прямое смешанное железнодорожно-водное сообщение.

### Основные операционные результаты ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

Показатель	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Перевалка, всего, тыс. т	13 318	13 884	13 637	13 829	1
Перевалка контейнеров, тыс. TEU	757	768	859	879	2
Перевалка генеральных грузов, тыс. т	5 195	5 138	4 328	4 429	2
Перевалка средств транспорта, ед.	81 748	110 783	97 443	105 222	8
Перевалка нефтепродуктов, тыс. т	389	480	454	451	(1)

Источник: данные Компании

### Крупнотоннажные контейнеры

ВМТП обновил собственный рекорд по перевалке контейнерных грузов, обработав в 2024 году 879 тыс. TEU, что на 20 тыс. больше, чем годом ранее. Рост грузооборота контейнерных грузов обеспечен своевременным увеличением собственных активов (контейнеры, флот, фитинговые платформы), активным взаимодействием со сторонними морскими перевозчиками и экспедиторскими компаниями, а также реализацией программы комплексного развития территории ПАО «ВМТП».

### Средства транспорта

**Перевалка автомобилей и техники увеличилась на 8 %, до 105,2 тыс. единиц против 97,4 тыс. единиц в 2023 году. В 2024 году Компания начала осуществлять перевалку новых китайских автомобилей.**

### Генеральные и навалочные грузы

В 2024 году порт улучшил показатели по перевалке генеральных грузов, объем увеличился на 2 % и составил 4,4 млн т. Увеличение обусловлено дополнительным объемом перевалки металлов, угля и зерна, а также привлечением руды.

Количество обработанных судов (выгрузка и погрузка) снизилось на 484 единицы, или на 17 %, по сравнению с 2023 годом, и составило 2 312 единиц. Всего в 2024 году на терминалах FESCO обработано 1 560 судов против 1 885 в 2023 году. Снижение количества судозаходов связано с увеличением вместимости обрабатываемого флота.

### Основные производственные показатели ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

Наименование показателя	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Количество обработанных судов (выгрузка/погрузка), ед.	1 670	2 242	2 796	2 312	(17)
Судозаходы, ед.	1 128	1 613	1 885	1 560	(17)
Среднесуточная производительность при обработке флота, тыс. т	35,42	36,72	36,12	36,55	1
Обработано единиц подвижного состава, тыс. ед.	222,0	224,4	217,5	209,6	(4)
Среднесуточная обработка вагонов, ед.	608	615	596	573	(4)

Источник: данные Компании

## Сухие терминалы

Основные операционные результаты по сухим терминалам, тыс. TEU

Объем обработки контейнеров	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Новосибирск	101	117	116	118	1
Хабаровск	52	52	43	20	(53)
Томск	7	8	9	6	(35)
<b>Итого</b>	<b>160</b>	<b>177</b>	<b>168</b>	<b>144</b>	<b>(14)</b>

Источник: данные Компании

По итогам 2024 года объемы терминальной обработки сухих терминалов снизились на 14 % к уровню 2023 года и составили 144 тыс. TEU.

В 2024 году значительное влияние на операционную деятельность терминалов продолжили оказывать внешние ограничения со стороны железнодорожной сети в связи с приоритизацией отправки грузов с более высоким статусом очередности по Правилам недискриминационного доступа.

Маршруты через терминалы в Новосибирске и Хабаровске были перестроены в целях обеспечения роста эффективности операционной деятельности Группы:

- увеличены объем и доля в основных регулярных сервисах из Новосибирска в Иркутск, Хабаровск и во Владивосток;

- увеличен объем контейнерных грузов из Новосибирска на станции Красноярской железной дороги;
- увеличен объем транзитной грузовой базы из Москвы и Санкт-Петербурга в Новосибирск;
- увеличены доля перевалки груженых контейнеров и объем приема груженых контейнеров с западных направлений;
- увеличен объем перевалки импортных грузов из портов Дальнего Востока в составе поездов из полувагонов.

Таким образом, при идентичном объеме перевалки контейнеров в 2024 году структура грузопотоков позволила увеличить операционную эффективность, выручку предприятия, коммерческую активность и географию перевозок через Новосибирск.

## Рефрижераторные перевозки

FESCO занимает ведущие позиции на рынке рефрижераторных перевозок и является единственным российским оператором, осуществляющим перевозки полностью на собственных активах.

В 2024 году FESCO продолжила развивать географию перевозок и выходить на новые рынки с достижением следующих объемов грузооборота:

- из Индии в Новороссийск на новой линии FESCO Indian Line (FIL) – 674 TEU;
- из Санкт-Петербурга в Калининград на линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL) – 962 TEU;
- из Юго-Восточной Азии в Санкт-Петербург и обратно на линии FESCO Baltorient Line (FBOL) – 2 739 TEU.

**По итогам 2024 года объемы морских перевозок в рефрижераторных контейнерах выросли на 42 % к уровню 2023 года и составили 28,8 тыс. TEU.**

Операционные показатели рефрижераторных перевозок, TEU

Показатель	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Объемы	11 362	17 004	20 219	28 768	42

Источник: данные Компании

## Управление цепями поставок

FESCO Supply Chain осуществляет управление цепями поставок. FESCO сотрудничает с компаниями-партнерами по всему миру, выступая в качестве 3PL-провайдера. FESCO представляет интересы грузовладельцев в процессе транспортировки грузов, отвечает за их доставку, хранение и передачу грузополучателю. При этом используются собственные транспортные, терминальные, складские, погрузочные и другие собственные и привлеченные при необходимости активы.

В течение 2024 года FESCO продолжила развитие логистических сервисов FESCO Agro, FESCO Air, FESCO LCL (сборные грузы – less than container loaded), FESCO Automotive и расширение представленности FESCO Supply Chain на рынке России и за рубежом в секторе мультимодальных перевозок контейнеризированных и неконтейнеризированных грузов.

### Сборные грузы (LCL)

По итогам 2024 года было перевезено более 31 тыс. куб. м сборных грузов в контейнерах. Рост составил 19 % относительно показателей 2023 года.

Прием, выдача и обработка сборных грузов осуществляются на складах в Москве, Владивостоке, Южно-Сахалинске, Петропавловске-Камчатском, Магадане, а также в китайских городах Пусан, Шанхай, Нинбо, Рижао (Жичжао), Яньтянь. Для доставки FESCO использует собственные логистические активы: контейнеры, суда, подвижной состав и грузовой автопарк. Перевозки выполняются преимущественно на базе интермодальных, морских и железнодорожных сервисов Группы, в рамках которых клиенты могут рассчитывать на приоритетную отправку сборных грузов. При организации LCL-перевозок обеспечены таможенное оформление, страхование, ответственное хранение, консолидация и расконсолидация грузов, а также доставка «первой и последней мили» – транспортировка автотранспортом от/до склада клиента.

### Перевозка сельскохозяйственных грузов (FESCO Agro)

В 2024 году в рамках сервиса FESCO Agro доставлено 4,2 тыс. TEU с сельскохозяйственными грузами в страны Азии. Это вдвое больше, чем в 2023 году, когда объем экспортных перевозок агропродукции составил примерно 2 тыс. TEU. Наиболее часто – более 3 тыс. TEU, или около 77 % общего объема, – российские предприятия использовали сервис FESCO Agro для перевозки подсолнечного масла во флекситанках. Также среди доставленной за рубеж продукции отечественного производства – рапсовое и соевое масло, жом свекловичный, семена льна, зерна гороха, соевый шрот.

В рамках проекта FESCO Agro удалось расширить географию отправления и доставок. География отправления теперь включает отгрузки в составе контейнерных поездов FESCO из Казани, Самары, Челябинска, а доставки – в Малайзию, Бангладеш, Индию, ОАЭ. Для развития сервиса также доработаны технические характеристики флекситанка.

### Авиафрахт (FESCO Air)

В 2024 году был открыт офис в аэропорту Шереметьево для работы в статусе грузового агента авиакомпании «Аэрофлот» и выполнены все условия для получения агентского соглашения.

### Таможенное оформление

За 2024 год рост количества оформленных деклараций (импорт, транзит) составил 2,5 % по сравнению с 2023 годом, что свидетельствует о стабильном развитии и увеличении доли на рынке таможенных представителей.

FESCO принимала активное участие в промышленных проектах с таможенным оформлением грузов по классификационному решению.

### Химические грузы

FESCO продолжает развитие проекта по перевозкам химических грузов в танк-контейнерах в экспортно-импортном и внутреннем сообщении.

Проект реализуется на собственных сервисах и активах FESCO, предоставляя клиентам полный комплекс логистических услуг в экспортно-импортном и внутригосударственном сообщении на таких направлениях, как Малайзия, Индонезия, Корея, Индия, Киргизия, Таджикистан и др.

Осенью 2024 года FESCO присоединилась к TCDA (Tank Container Development Alliance) – крупнейшей международной ассоциации в области танк-контейнеров, объединяющей более 160 компаний.

Группа продолжает эффективную утилизацию собственного парка танк-контейнеров и ротацию арендованного оборудования.

**>60%**

увеличение количества новых клиентов в течение 2024 года

## Проектная логистика

FESCO организует проектные перевозки крупногабаритного и тяжеловесного груза под ключ – от получения на заводе-изготовителе до установки в пункте назначения в монтажное положение. Компания обеспечивает перевозку с соблюдением нормативных требований по прохождению груза по всему пути следования, в том числе через границы государств.

Увеличение портфеля контрактов с крупными клиентами, а также расширение присутствия на рынке перевозок крупнотоннажных и негабаритных грузов являются приоритетными направлениями развития бизнеса Компании.

Результаты проектной логистики в 2024 году:

- перевезено более 350 тыс. т проектных грузов;
- максимальный вес доставленного груза составил 1 250 т. Его доставка осуществлена с полным комплексом работ, включая погрузку и крепление на специализированных морских судах в портах Китая, перегрузку в порту и перевозку баржебуксирными составами по реке;
- реализованы новые виды работ по передислокации завода буровых растворов на Сахалине;
- перевезены партии негабаритного оборудования на собственном флоте для развивающихся проектов из Китая в Де Кастри, в Усть-Лугу, а также из Владивостока на Камчатку и Чукотку в общем количестве более 100 тыс. т;

- продолжена работа по управлению грузовым терминалом строящейся в Турецкой Республике АЭС «Аккую». На строительную площадку было доставлено более 20 тыс. т негабаритного и тяжеловесного оборудования. Максимальный вес доставленного оборудования составлял 250 т;
- реализован ряд проектов по перемещению и установке тяжеловесных и негабаритных грузов в монтажное положение, монтажу технологических линий с выполнением комплекса пусконаладочных работ на строящихся предприятиях. Общий объем смонтированного оборудования на различных ключевых предприятиях превысил 3 тыс. т.



## Бункеровка

FESCO оказывает полный комплекс услуг по операциям с нефтепродуктами – от закупки топлива и его грузовой переработки на собственной нефтебазе до передачи в резервуары транспортных судов в портах Приморья (в частности, во Владивостоке, в Находке и Восточном). FESCO в качестве топливного агента организует снабжение собственного флота нефтепродуктами в иностранных портах и в рамках корпоративной централизации деятельности по обеспечению нефтепродуктами осуществляет снабжение своих компаний в различных городах России. Нефтепродукты закупаются как у российских производителей с доставкой в место поставки, так и у региональных поставщиков и сбытовых компаний с доставкой сразу на борт судна или на береговые объекты.

В 2024 году FESCO оказывала услуги по бункеровке преимущественно собственным компаниям.

**По итогам 2024 года объемы бункеровки выросли на 22 % к уровню 2023 года в связи с увеличением флота, расширением географии работы судов FESCO и составили 185 тыс. т.**

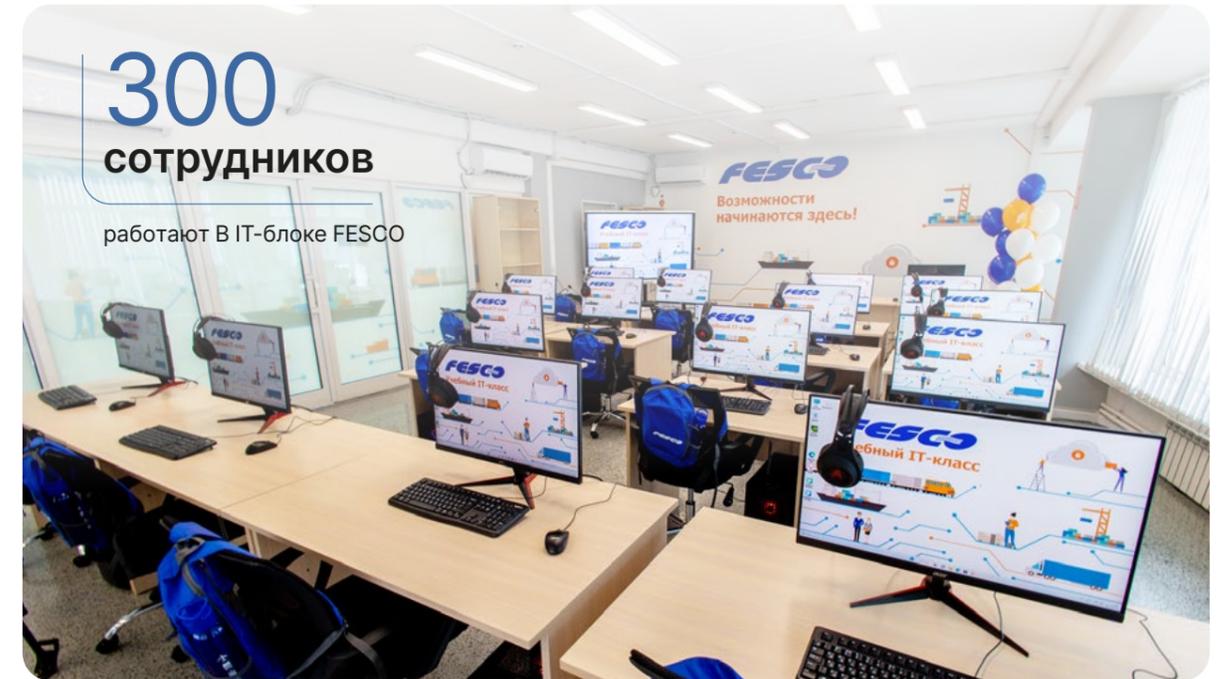
### Основные операционные показатели бункеровочного комплекса, тыс. т

Показатель	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Объемы бункеровки	63	98	151	185	22

Источник: данные Компании

## Цифровизация

В 2024 году FESCO продолжила активное развитие цифровых сервисов, направленных на развитие и поддержку производственных компаний Группы, а также на оптимизацию операционной деятельности Компании.



Основные центры экспертизы располагаются в Москве и во Владивостоке, офисы размещены в 18 городах страны. Кроме этого, создаются центры компетенции и поддержки бизнеса в странах ближнего зарубежья (Казахстан, Узбекистан, Республика Беларусь) и других иностранных офисах. В совокупности IT-подразделения обеспечивают поддержку и работу более 80 информационных систем для почти 7 тыс. сотрудников Группы FESCO.

Ключевым направлением работ в 2024 году был проект по созданию и переводу в промышленную эксплуатацию производственной системы FESCO Management System (FMS) – информационной системы, автоматизирующей уникальные бизнес-процессы Компании. Решение было реализовано на отечественной платформе. Оно позволяет автоматизировать ведение производственной деятельности в долгосрочной перспективе.

В 2024 году была реализована программа мероприятий по интеграции FESCO в периметр Госкорпорации «Росатом». Со стороны IT FESCO обеспечены инструменты и решения, позволяющие интегрировать деятельность подразделений Группы в основные процессы Госкорпорации.

Параллельно сделаны основные шаги по сближению стратегических планов и подходов в части цифровизации. FESCO присоединилась к следующим единым политикам и регламентам Госкорпорации «Росатом»:

- единая техническая политика;
- единые отраслевые методологические указания по управлению IT-архитектурой и интеграцией;
- отраслевые методологические указания по унификации продукции в области информационных технологий;
- единые отраслевые методологические указания по интеграции информационных систем;
- политика управления доступом к информационным ресурсам.

Проведенные мероприятия позволят сближить подходы к целевому развитию цифровых сервисов FESCO и Госкорпорации «Росатом»

Отдельное внимание уделяется вопросам непрерывности деятельности Группы в части вопросов, связанных с импортозамещением. FESCO присоединилась к исполнению единой дорожной карты Госкорпорации «Росатом» по программе импортозамещения.